

**Aktualizace dlouhodobého záměru
vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační a další tvůrčí činnosti
Ústavu soudního inženýrství Vysokého učení technického v Brně
na rok 2016**

OBSAH

1	ÚVOD	2
2	PRIORITNÍ CÍLE AKTUALIZACE DLOUHODOBÉHO ZÁMĚRU PRO ROK 2016	2
2.1	PRIORITNÍ CÍL 1: ZAJIŠŤOVÁNÍ KVALITY A STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ	2
2.2	PRIORITNÍ CÍL 2: DIVERZITA A DOSTUPNOST VZDĚLÁVACÍ ČINNOSTI ÚSI.....	3
2.3	PRIORITNÍ CÍL 3: INTERNACIONALIZACE	5
2.4	PRIORITNÍ CÍL 4: RELEVANCE, ABSOLVENTI, MARKETING A SPOLUPRÁCE S APLIKAČNÍ SFÉROU	5
2.5	PRIORITNÍ CÍL 5: KVALITNÍ A RELEVANTNÍ VÝZKUM, VÝVOJ A INOVACE	6
2.6	PRIORITNÍ CÍL 6: ROZHODOVÁNÍ A ROZVOJ ZALOŽENÉ NA INFORMACÍCH A DATECH	6
2.7	PRIORITNÍ CÍL 7: EFEKTIVNÍ HOSPODAŘENÍ.....	7

1 Úvod

Dokument „Aktualizace Dlouhodobého záměru vysokoškolského ústavu, Ústavu soudního inženýrství VUT v Brně (ÚSI) pro rok 2016“ (dále jen Ak DZ ÚSI) vychází z Dlouhodobého záměru vysokoškolského ústavu, Ústavu soudního inženýrství VUT v Brně (ÚSI) na období 2016 - 2020.

Popis aktivit ÚSI je strukturován v souladu s prioritními cíli Dlouhodobého záměru VUT, kterými jsou:

Prioritní cíl 1: Zajišťování kvality a strategické řízení

Prioritní cíl 2: Diverzita a dostupnost vzdělávací činnosti

Prioritní cíl 3: Internacionalizace

Prioritní cíl 4: Relevance, absolventi, marketing a spolupráce s aplikační sférou

Prioritní cíl 5: Kvalitní a relevantní výzkum, vývoj a inovace

Prioritní cíl 6: Rozhodování a rozvoj založené na informacích a datech

Prioritní cíl 7: Efektivní hospodaření

2 Prioritní cíle Aktualizace Dlouhodobého záměru pro rok 2016

Prioritní cíle Ak DZ ÚSI 2016 vycházejí z DZ ÚSI 2016 - 2020 a z aktuálního vyhodnocení vnějších podmínek pro působení ÚSI.

2.1 *Prioritní cíl 1: Zajišťování kvality a strategické řízení*

VEDENÍ ÚSI V OBLASTI ZAJIŠTĚNÍ KVALITY

- vytvoří soubor kritérií k posouzení kvality fungování ÚSI v oblasti vzdělávání a provozu, personální činnosti a materiálního zabezpečení,
- bude realizovat pravidelnou evaluaci kvality dle souboru kritérií za účasti zaměstnanců i studentů,
- vytvoří pracovní skupinu, která na základě výstupů evaluace navrhne opatření pro systematické snižování nadměrné administrativní zátěže akademických a odborných pracovníků,
- vytvoří individuální plány osobního rozvoje akademických a odborných pracovníků.

VEDENÍ ÚSI V OBLASTI STRATEGICKÉHO ŘÍZENÍ

- vytvoří podmínky pro spokojené, úspěšné, výkonné, informované a pozitivně motivované pracovníky,
- bude analyzovat věcně i ekonomicky jednotlivá organizační střediska ústavu, z čehož vyplynou případné náměty na restrukturalizaci s cílem zvýšit jejich efektivnost,
- bude podporovat a rozvíjet působení akademických pracovníků jako přirozené a tradiční součásti akademického života a zároveň jako klíčového prvku aktivního zapojení členů akademické obce do rozvoje ÚSI,
- bude pokračovat v procesech zajištění větší optimalizace komunikace na jednotlivých stupních řízení ÚSI a mezi zaměstnanci, aktualizovat statut a organizační schéma ÚSI v nových dislokačních podmínkách,

- v rámci koncepce rozvoje lidských zdrojů bude ÚSI spolupracovat na novelizaci systému oceňování a odměňování v rámci VUT, založeného na kvalitě, výkonu a výsledcích jako nosného tématu pro strategii personálního řízení,
- zásadním způsobem bude prosazovat snížení administrativní náročnosti pro akademické pracovníky; administrativa bude operativní, efektivní, uživatelsky přátelská a vstřícná,
- soustředí se na postupné zlepšování pracovních podmínek pro zaměstnance na všech úrovních, a to nejen udržováním nového pracovního prostředí, ale i zjednodušováním a zprůhledňováním pravidel, norem a činností a odstraňováním nepřiměřené administrativní zátěže,
- podpoří a ocení další vzdělávání pracovníků ÚSI; na základě přesného poznání všech procesů bude zajišťovat vyvážené a diferencované role jednotlivých zájmových skupin (akademičtí a neakademičtí pracovníci, vedení ústavu, studenti, absolventi, zaměstnavatelé a další sociální partneři) ve vnitřním řízení kvality,
- rozvine systémy řízení a vnitřního hodnocení kvality ve všech oblastech činností (vzdělávání, věda a výzkum, spolupráce s praxí, řízení), včetně podpůrných procesů a zajišťování jejich provázání se strategickým plánováním univerzity,
- podpoří zapojení pracovníků ÚSI do společných projektů v rámci VUT, orientovaných na řízení, podporu a komplexní hodnocení kvality v systému terciárního vzdělávání,
- zdokonalí systém strategicky orientovaného řízení projektů založený na komplexním plánování činností uskutečňovaných na VUT a vyhodnocování dosažených výsledků ve vztahu ke stanoveným cílům na ÚSI,
- bude usilovat o stanovení kompetence a zodpovědnosti v souvislosti se zapojením ÚSI do řešení nových projektů OP VVV v rámci VUT,
- sestaví pracovní skupinu pro hodnocení a identifikaci rizik v souvislosti s projekty (především rozsáhlými) a přijímání opatření k jejich eliminaci.

2.2 Prioritní cíl 2: Diverzita a dostupnost vzdělávací činnosti ÚSI

ÚSI V OBLASTI SLEDOVÁNÍ KVALITY VÝUKY

- zorganizuje na konci letního semestru společenskou akci, která umožní otevřenou komunikaci studentů a pedagogů,
- na konci každého semestru uspořádá anonymní studentskou anketu k hodnocení kvality výuky (předmětů a vyučujících); tyto ankety vyhodnotí a zveřejní závěrečnou zprávu; v případě zjištění zásadních nedostatků učiní opatření k jejich nápravě,
- osloví absolventy s požadavkem na vyplnění ankety v rámci nově zavedeného průzkumu jejich uplatnění v praxi a tuto vyhodnotí.

ÚSI V OBLASTI ZÍSKÁVÁNÍ UCHAZEČŮ O STUDIUM

- zapojí současné studenty, zejména DSP, do propagace studia a získávání nových studentů v rámci dne otevřených dveří, případně dalších akcí pro prezentaci ÚSI. Zaměří se na zatraktivnění formy prezentace ÚSI,
- připraví prezentaci vhodnou pro žáky středních škol tak, aby byli motivováni ke studiu na VUT a v pokračování na ÚSI,

- pro získávání nových uchazečů bude možností studia prezentovat na vybraných portálech a sociálních sítích,
- připraví anglickou mutaci svých webových stránek ÚSI.

ÚSI V OBLASTI STUDIA A STUDIJNÍCH PROGRAMŮ

- připraví projektovou žádost do plánované výzvy OP3V zaměřenou na zkvalitnění studia v souladu s cíli PO2,
- bude vyvoláno jednání se zástupci spolupracujících součástí VUT s cílem dalšího rozvoje mezioborového studia Rizikového inženýrství (dále jen RZI) a zahájí přípravu žádosti o prodloužení akreditace NMSP RZI (platnost akreditace do 30.10.2017, odeslání žádosti do 4/2017),
- v rámci aktivit VUT zařadí do nabídky tzv. svobodných předmětů zajímavé předměty z vlastních studijních programů,
- uspořádá studentskou konferenci JuFoS 2016,
- bude vytvářet podmínky pro zahraniční stáže studentů v rámci mobilitních programů,
- v rámci aktivit VUT se bude podílet na připomínkování vnitřního předpisu o pravidlech pro financování mezifakultní výuky,
- v případě přidělení prostředků IRP budou připraveny, popř. modernizovány studijní opory vybraných předmětů.

ÚSI V OBLASTI DOKTORSKÉHO STUDIA

- bude vytvářet podmínky pro zahraniční stáže doktorandů a školitelů v rámci mobilitních programů. Aktivity v této oblasti se zaměří na získání kontaktů se zahraničními VŠ s obdobným zaměřením studia jako na ÚSI, a to za účelem předávání informací z problematiky forenzního inženýrství v podobě společných publikací, témat pro disertační práce apod.,
- budou realizována opatření vyplývající z vyšších požadavků na kvalitu doktorského studia, vyplývající z obsahu podané žádosti o prodloužení akreditace DSP,
- budou zahájena habilitační řízení minimálně u dvou schválených školitelů.

ÚSI V OBLASTI OTEVŘENOSTI A MEZINÁRODNÍHO CHARAKTERU VYSOKOŠKOLSKÉHO VZDĚLÁNÍ

- budou zahájena jednání se zahraničními VŠ o spolupráci a výměně studentů,
- v oblasti oceňování nemovitostí bude připraven týdenní kurz pro stáže zahraničních studentů.

ÚSI V OBLASTI CELOŽIVOTNÍHO VZDĚLÁVÁNÍ

- na základě průzkumu vzdělávacích potřeb komerční sféry vytvoří nové kurzy, které budou reagovat na aktuální poptávku,
- pro potřeby dalšího vzdělávání úředníků připraví kurzy k akreditaci ministerstvem vnitra,
- zapojí další externí odborníky do výuky kurzů CŽV,
- bude propagovat kurzy CŽV na webu VUT, ale i na vzdělávacích portálech s vysokou návštěvností,

- v návaznosti na spolupráci Certifikačního orgánu ÚSI s orgány státní moci, Asociací realitních kanceláří a dalšími profesními sdruženími v oblasti znaleckých a realitních činností bude CO ÚSI aktivně jednat s pracovníky státní správy a realitních kanceláří, s cílem získat uchazeče pro certifikace,
- pravidelně bude aktualizovat webové stránky pro zajištění úplné informovanosti uchazečů o certifikace.

ÚSI V OBLASTI SPOLUPRÁCE S APLIKAČNÍ SFÉROU VE VZDĚLÁVÁNÍ

- vypíše témata diplomových prací na základě požadavků z praxe,
- zrealizuje exkurze ve společnostech působících v oblastech blízkých zaměření studia jednotlivých studijních programů,
- bude dále podporovat přímé zapojení odborníků z praxe do vzdělávací činnosti.

2.3 Prioritní cíl 3: Internacionalizace

ÚSI V OBLASTI INTERNACIONALIZACE

- zvýší počet podporovaných osob alepší propagaci o možnostech výjezdů, přičemž by mobilita studentů neměla komplikovat dokončení studia ve standardní době,
- postupně zavede povinnou mobilitu pro studenty doktorských studijních programů v prezenční formě studia,
- vytvoří podmínky pro zvýšení počtu příjíždějících akademických i ostatních pracovníků,
- vytvoří atraktivní kurzy pro zahraniční studenty, které by na ÚSI mohli absolvovat v rámci svých praxí,
- zvýší počet aktivních smluv s perspektivními zahraničními univerzitami a akademickými pracovníky s cílem zapojit je do akreditovaných studijních programů a vědeckých týmů,
- vytvoří podmínky pro zvýšení počtu příjíždějících akademických i ostatních pracovníků s cílem spolupráce zejména v oblasti vědy a výzkumu vč. společné publikační činnosti, s důrazem na prezentaci v periodikách s IF,
- vytvoří a aktualizuje webové stránky ÚSI v anglickém jazyce.

2.4 Prioritní cíl 4: Relevance, absolventi, marketing a spolupráce s aplikační sférou

ÚSI V OBLASTI SPOLUPRÁCE S ABSOLVENTY ÚSI

- průběžně během studia bude připravovat studenty na spolupráci s ústavem po jejich absolvování.

ÚSI V OBLASTI MARKETINGU

- bude pokračovat v osvědčených aktivitách propagace ÚSI prezentací mediálních kauz, ve kterých ústav podával znalecké posudky.

ÚSI V OBLASTI SPOLUPRÁCE S APLIKAČNÍ SFÉROU

- bude pokračovat ve spolupráci s Asociací pojišťoven na inovaci znaleckého standardu pro oceňování motorových vozidel,

- bude pokračovat v řešení odborných expertních problémů pro potřeby orgánů veřejné moci, firem a institucí, případně i občanů (smluvní výzkum).

2.5 Prioritní cíl 5: Kvalitní a relevantní výzkum, vývoj a inovace

ÚSI V OBLASTI VÝZKUMU, VÝVOJE A INOVACÍ

- připraví žádost o prodloužení akreditace habilitačního řízení a řízení ke jmenování profesorem v oboru Soudní inženýrství (platnost akreditace do 30.04.2017, odeslání žádosti do 10/2016),
- vymezí priority v činnosti ústavu tak, aby byl vytvořen časový prostor pro realizaci vědeckovýzkumných a publikačních činností,
- bude implementovat procesní postup, který jasně vymezí role a úkoly pracovníků na ekonomicko-administrativních pozicích v průběhu přípravy a realizace projektu tak, aby nedocházelo k byrokratické zátěži řešitelů projektů,
- bude reagovat na relevantní projektové výzvy interní grantové agentury VUT, národních grantových agentur, operačních programů, ministerstev apod.,
- intenzivně zapojí projektového manažera do všech etap přípravy a řešení projektu,
- zvýší důraz na realizaci aktivit VaV,
- budou nastavena pravidla umožňující tvůrčí rozvoj akademických a odborných pracovníků ÚSI,
- zrealizuje nárazové a jízdni zkoušky vozidel pro získávání vstupních podkladů pro forenzní analýzy,
- bude průběžně přizpůsobovat publikační činnost metodice hodnocení VaV.

2.6 Prioritní cíl 6: Rozhodování a rozvoj založené na informacích a datech

ÚSI V OBLASTI STRATEGICKÉHO ŘÍZENÍ

- provede revizi vnitřních dokumentů, optimalizuje a zjednoduší administrativní úkony na všech stupních řízení a zajistí koordinační a administrativní podporu činností spojených s přípravou a řešením projektů,
- podpoří zavedení systému elektronických schvalovacích procesů.

ÚSI V OBLASTI ROZVOJE INFORMAČNÍCH TECHNOLOGIÍ, KNIHOVNICKÝCH A VYDAVATELSKÝCH ČINNOSTÍ

- bude i nadále spolupracovat na vydávání časopisu Soudní inženýrství a sborníků z konference ExFoS a JuFoS,
- bude vyvíjet trvalou snahu o aktuální obsah časopisu Soudní inženýrství a jeho odbornou a vědeckou úroveň s cílem, aby byl zařazen do Seznamu neimpaktovaných recenzovaných periodik vydávaných v ČR Radou pro výzkum, vývoj a inovace vlády ČR,
- bude usilovat o vydání jednoho čísla časopisu Soudní inženýrství v anglickém jazyce.

2.7 Prioritní cíl 7: Efektivní hospodaření

ÚSI V OBLASTI HOSPODAŘENÍ

- optimalizuje systém vícezdrojového financování se schopností průkazně oddělovat hospodářské a ostatní činnosti, včetně eliminování rizik nedovoleného křížového financování,
- zajistí efektivní a optimální využívání nového, moderního vybavení učeben a laboratoří se zaměřením na zajištění správné obsluhy a ovládání moderní techniky,
- rozvine ekonomicko-analytické činnosti a navazující činnosti metodické a kontrolní pro podporu efektivního řízení ÚSI,
- nastaví efektivní systém odměňování zaměstnanců postavený na principech hodnocení kvality a výkonu, včetně systému odměňování v souladu s novelizací vnitřního mzdového předpisu VUT,
- zlepší účelné plánování a efektivní využívání finančních prostředků z projektů financovaných z dotací, včetně operačních programů, v souladu s prioritami ÚSI.

ÚSI V OBLASTI NEINVESTIČNÍHO FINANCOVÁNÍ

- zajistí důsledné sledování hospodaření dle zdrojů financování,
- bude využívat aktualizovanou metodiku úplných nákladů (FC),
- zavede jednotnou metodiku kalkulace ceny a jednoznačných podmínek, které při provádění hospodářské činnosti umožní eliminovat nedovolenou veřejnou podporu,
- bude využívat novou spisovou službu,
- v návaznosti na platnou právní úpravu ČR zajistí krytí odpisů z majetku, který nebyl pořízen z dotačních prostředků.

ÚSI OBLASTI INVESTIČNÍHO FINANCOVÁNÍ

ÚSI bude nadále usilovat o rozšíření výzkumné infrastruktury v souvislosti se zaměřením vědeckovýzkumné činnosti ústavu.

Projednáno ve Vědecké radě Ústavu soudního inženýrství VUT v Brně dne 16.02.2016.

Schváleno Akademickým senátem VUT v Brně dne 05.04.2016.



doc. Ing. Aleš Vémola, Ph.D.
ředitel ústavu